

# Velkommen

til

Varde Erhvervs- og Turistråds  
**ordinære generalforsamling**

27. november 2008

Hotel Hjedding, Ølgod

*VARDE ERHVERVS- OG TURISTRÅD*

# Dagsorden

1. Valg af dirigent
2. Bestyrelsens beretning om virksomheden i det forløbne år
3. Årsregnskab for det forløbne år
  - Gennemgang af årsregnskabet
  - Beslutning om anvendelse af overskud eller dækning af underskud i henhold til det godkendte regnskab
4. Fastsættelse af kontingentsatser og fremlæggelse af budget for det kommende år
5. Valg til repræsentantskabet
6. Forventning til fremtiden
7. Behandling af indkomne forslag
8. Eventuelt

# Behandling af indkomne forslag

- Ændring af vedtægter
  - Forslag udsendt med dagsorden

# Bestyrelsens forslag til vedtægtsændringer (1/4)

## **§3 Medlemskab**

*(nyt stk. 5)*

Som passivt medlem kan optages personer, som kan tilslutte sig institutionens formål.

Passivt medlemskab er uden stemmeret på generalforsamlingen og gælder kun i det kalenderår, i hvilket medlemmet har betalt kontingent.

# Bestyrelsens forslag til vedtægtsændringer (2/4)

## **§5 Repræsentantskabet**

*(gældende overskrift))*

**§5 Repræsentantskabet**

*(ændres til ny overskrift)*

**§5 Repræsentantskab og Bestyrelse**

# Bestyrelsens forslag til vedtægtsændringer (3/4)

*§5 (fortsat)*

*(gældende afsnit)*

Ved erhvervs- og turistrådets ordinære årsmøde nedsættes et repræsentantskab på op til 56 medlemmer plus 2 suppleanter, hvoraf 5 medlemmer og 2 suppleanter vælges af og på generalforsamlingen.

*(ændres til)*

På generalforsamlingen nedsættes et repræsentantskab på op til 56 medlemmer plus 2 suppleanter, hvoraf 5 medlemmer og 2 suppleanter vælges af og på generalforsamlingen.

*VARDE ERHVERVS- OG TURISTRÅD*

# Bestyrelsens forslag til vedtægtsændringer (4/4)

*(gældende afsnit)*

De andre medlemmer er valgt for 2 år ad gangen, idet halvdelen dog afgår efter det første år efter områdevis lodtrækning.

*(ændres til)*

Alle valg undtagen suppleantvalg gælder for 2 år ad gangen, idet halvdelen afgår efter det første år efter lodtrækning. Af de generalforsamlingsvalgte medlemmer afgår efter første år 2 medlemmer og efter andet år 3 medlemmer

# Generalforsamling 2008

Bestyrelsens beretning om  
virksomheden i det forløbne år

v/Formand Erik Sørensen

*VARDE ERHVERVS- OG TURISTRÅD*

# Årsregnskab for det forløbne år

- Gennemgang af årsregnskabet v/Per Rask Jensen
- Beslutning om anvendelse af overskud eller dækning af underskud i henhold til det godkendte regnskab

# Resultatopgørelse for perioden 1. januar – 31. december 2007

Note	2007 DKK
Tilskud	4.747.023
Medlemsbidrag - kontingent	511.840
1 Nettoomsætning	1.593.002
Andre indtægter	514.434
<b>Indtægter i alt</b>	<b>7.366.299</b>
2 Personaleomkostninger	5.509.608
Rejse, ophold og uddannelse	108.412
Møder, fortæring etc.	73.030
Trykning, markedsføring	588.648
Lokaleomkostninger	129.485
3 Andre driftsomkostninger	445.269
Drift af bil	124.483
Øvrige omkostninger	175.825
4 Af- og nedskrivninger af materielle anlægsaktiver	43.638
<b>Driftsomkostninger</b>	<b>7.198.398</b>
<b>Driftsresultat</b>	<b>167.901</b>
5 Finansielle poster	17.648
<b>Årets resultat</b>	<b>185.549</b>

VARDE ERHVERVS- OG TURISTRÅD

# Balance - Aktiver

Note	31/12-2007 DKK	Åbningsbalance 2007 DKK
	<b>Aktiver</b>	
	<b>Materielle anlægsaktiver</b>	
4	Driftsmidler	174.554
	<b>Finansielle anlægsaktiver</b>	<b>0</b>
	<b>Anlægsaktiver</b>	<b>0</b>
	Varebeholdninger	150.358
	Tilgodehavender	-214
	Periodeafgrænsningsposter	8.000
	<b>Tilgodehavender</b>	<b>106.267</b>
	<b>Likvide beholdninger</b>	<b>690.150</b>
	<b>Omsætningsaktiver</b>	<b>796.417</b>
	<b>Aktiver</b>	<b>796.417</b>

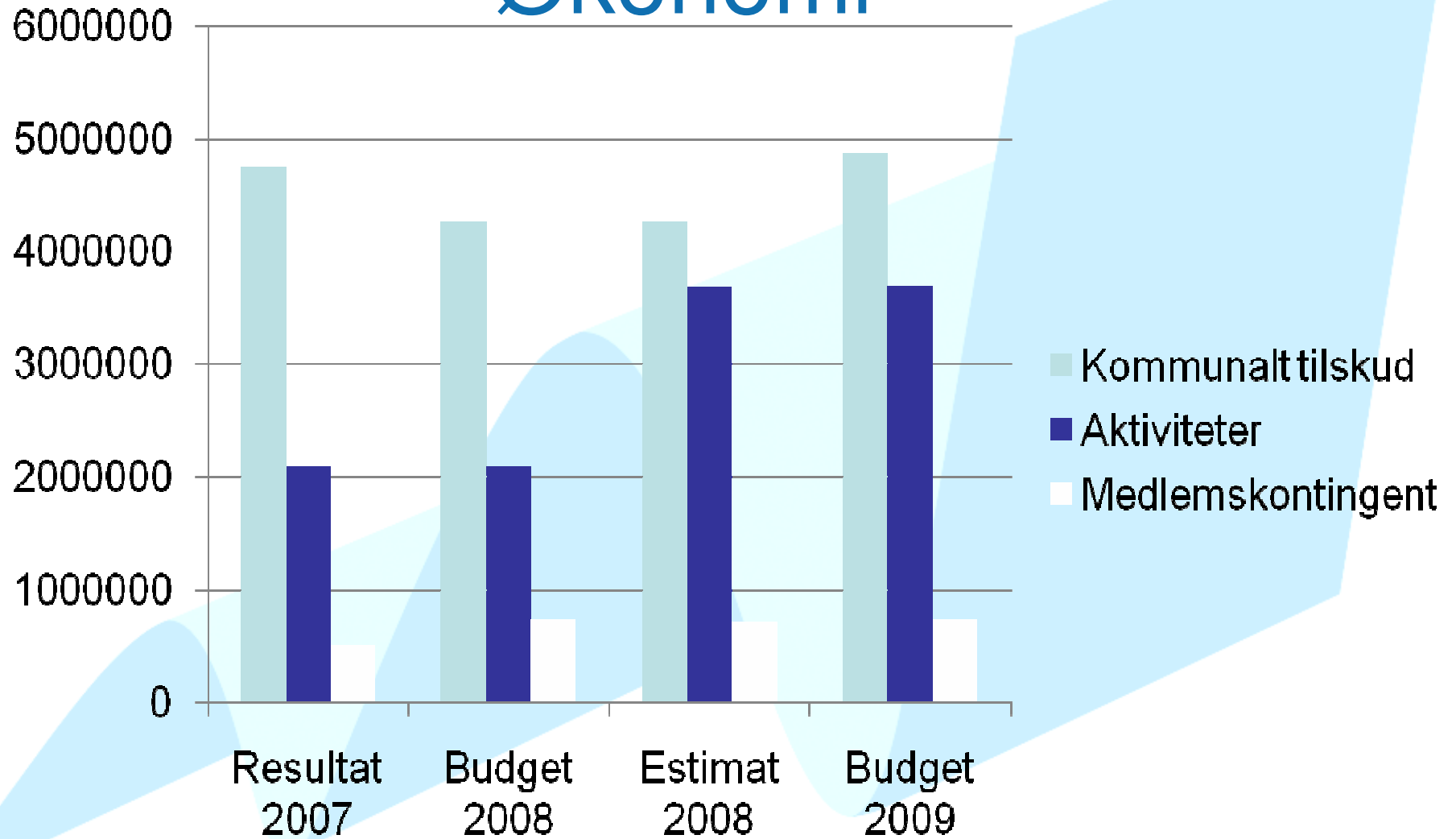
VARDE ERHVERVS- OG TURISTRÅD

# Balance - Passiver

Passiver	31/12-2007	Åbningsbalance 2007
	DKK	DKK
Egenkapital pr. 1. januar 2007	134.109	0
Overført resultat	185.549	0
<b>6 Egenkapital i alt</b>	<b>319.658</b>	<b>134.109</b>
Hensættelser	79.789	72.203
<b>Hensatte forpligtelser</b>	<b>79.789</b>	<b>72.203</b>
Leasinggæld	110.347	0
<b>Langfristede gældsforpligtelser</b>	<b>110.347</b>	<b>0</b>
Leverandører af varer og tj.ydelser	22.685	
Afsatte feriepenge funktionærer	523.837	
Modtagne forudbetalinger	468.720	
Forudbetalte gavekort	670.855	507.940
Moms	1.217.281	
<b>7 Anden gæld</b>	<b>663.514</b>	<b>82.165</b>
<b>Kortfristede gældsforpligtelser</b>	<b>3.566.892</b>	<b>590.105</b>
<b>Gældsforpligtelse i alt</b>	<b>3.757.028</b>	<b>590.105</b>
<b>Passiver</b>	<b>4.076.686</b>	<b>796.417</b>

VARDE ERHVERVS- OG TURISTRÅD

# Økonomi



VARDE ERHVERVS- OG TURISTRÅD

# Generalforsamling 2008

Fastlæggelse af kontingentsatser og  
fremlæggelse af budget for det kommende  
år

*VARDE ERHVERVS- OG TURISTRÅD*

# Fastlæggelse af kontingentsatser

## Kontingentsatser 2008

0 – 3 ansatte	Kr. 600,-
4 – 9 ansatte	Kr. 1.200,-
10 – 19 ansatte	Kr. 2.400,-
20 – 49 ansatte	Kr. 5.000,-
50+ ansatte	Kr. 10.000,-
Private	Kr. 240,-

Beløb excl. moms.

Iværksættere er gratis medlemmer indtil virksomheden har haft mulighed for at deltage i én ordinær generalforsamling.

## Kontingentsatser 2009

0 – 3 ansatte*	Kr. 600,-
4 – 9 ansatte	Kr. 1.200,-
10 – 19 ansatte	Kr. 2.400,-
20 – 49 ansatte	Kr. 5.000,-
50+ ansatte	Kr. 10.000,-

\* Gælder også private  
Beløb excl. moms.

Iværksættere er gratis medlemmer indtil virksomheden har haft mulighed for at deltage i én ordinær generalforsamling.

# Budget

Konto Gruppe	Budget Opr.2007	Budget Godk 2007	Resultat 2007	Budget Godk. 2008	Estimat 2008	Alternat. 1 Budget 2009	Budget Godk. 2009
<b>Indtægter:</b>							
Kommunalt tilskud	4.127.500	4.127.500	4.747.023	4.259.580	4.259.580	4.876.542	4.876.542
Medlemskontingenter	1.000.000	500.000	511.840	750.000	721.940	750.000	750.000
Aktiviteter	325.000	2.461.000	2.107.436	2.109.000	3.679.641	3.697.504	3.697.504
<b>Indtægter i alt</b>	<b>5.452.500</b>	<b>7.088.500</b>	<b>7.366.299</b>	<b>7.118.580</b>	<b>8.661.161</b>	<b>9.324.046</b>	<b>9.324.046</b>
<b>Udgifter:</b>							
Lønninger incl. Aktiviteter	4.035.596	5.464.529	5.509.608	4.629.204	5.407.873	5.825.284	5.389.888
Lønudvikling				132.080		196.559	196.559
Sekretær				281.500			
Eksterne konsulenter					118.104	0	90.000
Kontorhold	800.000	401.714	445.269	425.000	405.571	497.200	497.200
Bil drift	0	0	124.483	61.254	68.157	69.278	69.278
Øvrige omkostninger	0	199.000	0	235.000	198.282	242.000	242.000
Lokaleomkostninger	142.000	105.000	129.485	20.000	202.017	285.260	285.260
Aktivitetsomkostninger	0	1.028.900	175.825	840.000	1.703.849	1.600.580	1.600.580
Møder, rejser, repræsentation	120.000	125.880	181.492	150.000	249.021	276.000	276.000
Medarbejderuddannelse	0	0	0	65.000	25.000	40.000	40.000
Markedsføring	500.000	380.500	588.648	381.500	503.162	556.850	556.850
TGV Samarbejdet				95.500		0	0
Afskrivninger	25.000	0	43.638	0	100.000	100.000	100.000
Etableringsomkostninger	0	268.418	0	0	-10.000	-20.000	-20.000
Renteudgifter	25.000	0	-17.648	0	0	0	0
Leasing Inventar m.v.				100.000		0	0
<b>Udgifter i alt</b>	<b>5.647.596</b>	<b>7.973.941</b>	<b>7.180.800</b>	<b>7.416.038</b>	<b>8.971.036</b>	<b>9.669.011</b>	<b>9.323.615</b>
<b>Resultat</b>	<b>-195.096</b>	<b>-885.441</b>	<b>185.499</b>	<b>-297.458</b>	<b>-309.875</b>	<b>-344.965</b>	<b>431</b>

VARDE ERHVERVS- OG TURISTRÅD

# Valg til repræsentantskabet

## Valg af 2 repræsentantskabsmedlemmer

(vælges for 2 år)

Følgende afgår (efter lodtrækning):

- Tina Kristensen
- Per Rodahl Thisted

## Valg af 2 suppleanter til repræsentantskabet

(vælges for 1 år)

*VARDE ERHVERVS- OG TURISTRÅD*

# Generalforsamling 2008

## Forventninger til fremtiden

Direktør Per Rask Jensen

*VARDE ERHVERVS- OG TURISTRÅD*

# Varde Erhvervs- og Turistråd

- Én organisation
- Én strategi- og handlingsplan
- 3 hovedindsatsområder:
  - **Kommunikation** (Ole F. Gudmundsen)
  - **Erhverv** (Erhvervschef under ansættelse)
  - **Turisme** (Colin Seymour)

*VARDE ERHVERVS- OG TURISTRÅD*

# Kommunikation

- Guide (udkommer primo 2009)
- Blå Stunder (5 gange i turistsæsonen)
- BØLGEN – elektr. nyhedsbrev (min. 8)
- BØLGEN – Magasin (marts, sept., nov.)
- [www.vardeet.dk](http://www.vardeet.dk)
- [www.visitwestdenmark.com](http://www.visitwestdenmark.com)
- [www.flyttilvarde.dk](http://www.flyttilvarde.dk)
- Lærepladsoversigten
- Medlemsfordele

# Erhverv

- Erhvervschef (fuldtids)
- Iværksætterkonsulent
- Væksthus Syddanmark
- Rådgivere
- Arrangementer
- Temamøder
- Virksomhedsbesøg
- Synliggørelse af medlemmer
- Medlemsfordele

*VARDE ERHVERVS- OG TURISTRÅD*

# Indsatsområder - Erhverv

- Iværksættere
  - Iværksætterkurser og start-rådgivning
- Bosætning
  - Rekruttering og bosætning
- Etablering af netværk
  - Rådgivere, metalnetværk, industriklub, Iværksættere
- Uddannelse
  - Lærepladser og skolekontakt
- Projekter
- Infrastruktur

# Turisme

## UDVIKLING AF STÆRKE GEOGRAFISKE DESTINATIONER

- Der skal skabes stærke helårsdestinationer med international attraktionskraft

### VISION

Danmark er globalt kendt for at sætte det enkelte menneskes livskvalitet og livsglæde i centrum på en innovativ og bæredygtig måde

### MISSION

Dansk turisme skaber resultater for Danmark ved at tilbyde unikke oplevelser med udgangspunkt i innovative og bæredygtige rammer for livskvalitet og livsglæde

VisitDenmark 

**Ny fælles strategi for dansk turisme**

*VARDE ERHVERVS- OG TURISTRÅD*

# Hvad er en destination?

- **Geografisk område**, hvor områdets kommune(r) og en tilstrækkelig **kritisk masse af turismeaktører samarbejder** om udvikling og markedsføring af den pågældende destination
- Dokumenteret kritisk masse af udbud (overnatning, oplevelser mv.) i relation til et dokumenteret efterspørgselspotential
- Et **brand og identitet** (fx Lysets Land), som har opbakning fra – og anvendes af hovedparten af turismeaktørerne i destinationen.
- **Etableret destinationsledelse** med mandat og myndighed til at træffe beslutninger og agere på vegne af turismeaktørerne i destinationen.
- Organisering og finansiering skal være på plads, det vil sige, at der er medarbejdere ansat, som ikke er knyttet til organisationens øvrige drift
- Der skal være **deltagelse af kommunen**, herunder **økonomisk engagement**
- Der skal være en tæt kobling mellem kommunens planlov og turismeindsats, hvilket vil sige, at **relevante projekter fra implementeringsplanen skal kunne genfindes i kommuneplanen**
- At der er en **politisk vedtaget strategisk plan for destinationens udvikling** og markedsføring.

# Destinationsudvikling

Makro-destination

**SYDVESTJYLLAND** (Süddänische Nordseeküste)

VADEHAVET / VESTERHAVET



 **svuf**  
Sydvestjysk Udviklingsforum

*VARDE ERHVERVS- OG TURISTRÅD*

Regionalfondsansøgning:

# Oplevelsesøkonomi i og omkring Nationalpark Vadehavet

- Natursøjle Nationalt Kron dyrcenter
- Kunstsøjle Kunstdestination Vadehavet
- Maritime oplevelser
- Vadehavets Produkter



DEN EUROPÆISKE UNION

Den Europæiske Fond  
for Regionaludvikling



Vi investerer i din fremtid



 s v u f  
Sydvestjysk Udviklingsforum

*VARDE ERHVERVS- OG TURISTRÅD*

# Vest Danmark Natur- & Kulturkanon

Skabe sammenhæng, stærkere identitet  
og synlighed udadtil

Styrker borgernes identifikation med  
området gennem en forstærket stolthed  
og opbygning af en mere udtalt  
fællesskabsforståelse



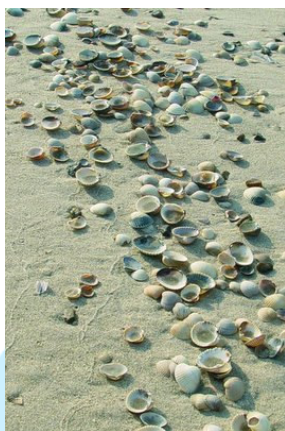
- Vesterhavet
- National Park Vadehavet – Skallingen, Langli, Varde Ådal, Ho Bugt
- Varde Å system
- Flygtningelejren i Oksbøl
- Rav
- Løvklitten ved Kærgaard
- Kronstyr
- Blåvandshuk
- Hjedding Andelsmejeri – Tistrup
- Atlantvolden
- Nymindegab / Gammelgab
- Klithede
- Filsø
- Aal Kirke – Oksbøl
- Varde Købstad
- Janusbygningen
- Kvie Sø
- Frello

VARDE ERHVERVS- OG TURISTRÅD

# Attraktive oplevelsesmiljøer

## Udviklingsprojekt eksempel - Blåvandshuk

- Danmarks Vestligste punkt
- Sikkerhed til søs
- Blåvandshuk Fyr – strandinger - telegraf – Blåvand Radio – Blåvand redningstation Strandfogedgård
- Blåvand Naturcenter – trækfugle – fuglemærkning- hvad finder man på stranden
- Horns Rev Havmøllepark – udstilling der viser Danmarks Styrkeposition inden for vindenergi
- Bill Woodrows "bunkermuldyr" fredskulptur
- Blå Flag badestrand
- Kallesmærsk Hede



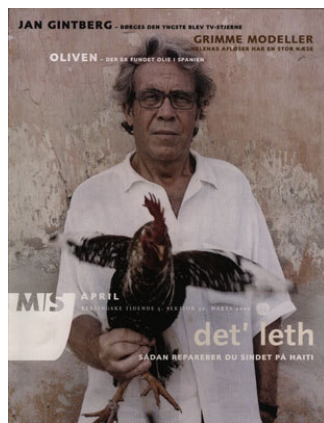
VARDE ERHVERVS- OG TURISTRÅD

# Destinations PR

Tiltrække flere ressourcestærke besøgende



**EHRENBERG**  
Kommunikation



Redaktionelomtale  
og medierelationer

Livsstilspresseture

Pr-events

Pressemeddelelser

Fotoreportager

Pressemapper

*VARDE ERHVERVS- OG TURISTRÅD*

# Udfordringer

- Fra drift til udvikling
  - Turisme: Destinationsudvikling
  - Erhverv: Rådgivning (viden) og udvikling
- Udvikle stærke destinationer
- Forståelse for forandringer
- Opbakning
  - Sub-lokale aktiviteter, der ”spiller med”
- Branding
- Engagement

*VARDE ERHVERVS- OG TURISTRÅD*

# Generalforsamling 2008

- **Behandling af indkomne forslag**
- Ingen forslag indkommet

# Generalforsamling 2008

- Eventuelt

*VARDE ERHVERVS- OG TURISTRÅD*

# Erik Sørensen

Formand for Varde Erhvervs- og Turistråd 2006 - 2008



**Tak  
for  
indsatsen!**

*VARDE ERHVERVS- OG TURISTRÅD*